



Forest Stewardship Council®
Estrategia Global
2021–2026

Demostrar el valor y los beneficios del manejo forestal responsable



**BOSQUES™
PARA TODOS
PARA SIEMPRE**

Acerca de este documento

La esencia de una estrategia eficaz consiste en consolidar grandes ideas al tiempo que se construyen puntos de confluencia en torno a una visión de qué aspecto tendría el éxito en los años venideros. Con base en esta premisa, hemos elegido el nombre Estrategia Global* en lugar de Plan Estratégico Global como se le bautizó para el período 2015-2020. La estrategia descrita en este documento tiene la finalidad de orientar al FSC para construir planes y proyectos específicos que permitan alcanzar la ambición que nos hemos fijado. Estos planes específicos tendrán la guía adicional de las mociones aprobadas por las Asambleas Generales, además de políticas y otras decisiones que tome el consejo.

Reconocimientos

Este documento no hubiera sido posible sin los miembros y el personal global del FSC, incluyendo a los socios de la red, quienes han contribuido enormemente al contenido del mismo. Esto se dio a pesar de todos los desafíos que el año 2020 nos puso delante. A través de respuestas a dos consultas públicas y de la participación en diálogos virtuales y webinars, estos grupos contribuyeron a que la Estrategia Global luzca como aparece ahora, razón por la que estamos muy agradecidos.

Varias personas se adentraron más en el desarrollo de la estrategia y nos gustaría reconocer sus contribuciones. Como representantes elegidos por la membresía, los miembros del Consejo Directivo del FSC asumieron la función de liderazgo en el desarrollo de la Estrategia Global 2021-2026, con el apoyo del Comité del Consejo para la Planificación Estratégica (CCPE) y del equipo a cargo de la estrategia en el FSC Internacional.

También estamos agradecidos por la inspiración y perspectiva del exterior que nos aportaron nuestros asesores externos, incluyendo a: Boston Consulting Group, Torsten Kurth, Dr. Robert Nasi, Dr. Nancy Bocken, Marshall Perry, Darrel Weber, Minnie Degawan, Dr. Chris Elliott, Dr. Jeannette Gurung, Anita Normark, Enrica Porcari, Cecile Ndjebet, John Laidlow y Caren Holzman.

Prólogo

El punto de partida de esta nueva Estrategia Global proviene del anterior Plan Estratégico Global 2015-2020. La ambición general de la organización y su visión de 2050 siguen iguales. Sin embargo, simultáneamente, nuevas ideas de la membresía y del personal se han incorporado en muchos lugares y, como resultado, consideramos que la estrategia se caracteriza por su frescura, por ser estimulante y por su gran mejoría en cuanto a claridad y precisión.

En los seis años que abarcó el Plan Estratégico Global 2015-2020, el FSC sobrepasó el objetivo de “20 para 2020”. Con cerca de una cuarta parte de los volúmenes mundiales de madera en rollo industrial procedentes de bosques certificados FSC, el FSC se ha convertido en una fuerza para el manejo forestal responsable. Estamos orgullosos de ese éxito, pero reconocemos que todavía nos falta resolver el desafío central identificado en nuestro Plan Estratégico Global 2015-2020: los incentivos para la destrucción de los bosques siguen siendo superiores a los incentivos para el manejo forestal responsable en muchas partes del mundo. El logro de nuestra misión y el futuro que queremos – Bosques para Todos para Siempre – todavía requieren de un esfuerzo considerable y una energía renovada.

La Estrategia Global 2021-2026 tiene muchos elementos nuevos tales como un sólido enfoque en el suministro de datos de impactos como parte de la propuesta de valor del FSC para titulares de certificados y actores interesados. También pone énfasis adicional en el uso de tecnología moderna para respaldar la integridad del sistema FSC. Señala que el FSC puede encabezar el desarrollo de soluciones para agendas globales relacionadas con los bosques tales como la lucha contra el cambio climático y la pérdida de biodiversidad, a través de la creación de asociaciones y alianzas con organizaciones de ideas afines. Sobre esta base, podemos trabajar con gobiernos, administradores forestales, actores interesados y otros para aportar soluciones que tengan un verdadero impacto en la práctica.

Como punto de partida para asumir estas nuevas direcciones estratégicas, la Estrategia Global 2021-2026 se remonta a las raíces de quién es el FSC como organización. Ratifica nuestro compromiso de promover el manejo forestal responsable como la manera de hacer posibles bosques resilientes que creen valor y beneficios ambientales, sociales y económicos. La estrategia se enorgullece del sistema de gobernanza de actores múltiples y la red global de socios del FSC. Identifica la fortaleza central del FSC de ser una comunidad para la co-creación: convocamos a miembros y a otros socios con diversos intereses para establecer puntos de referencia globales para el manejo forestal responsable y conseguir resultados significativos para los bosques y las personas que dependen de ellos.

Nos sentimos entusiasmados y orgullosos de presentar esta nueva Estrategia Global 2021-2026 a nuestros miembros y actores interesados y esperamos trabajar con ellos para presentar soluciones que resulten importantes para las personas y para la naturaleza en todo el mundo.



Barbara Bramble
Presidenta del Consejo



Al Thorne
Presidente del CCPE

Índice

Acerca de este documento	1
Reconocimientos	1
Prólogo	2
Impulso al manejo forestal responsable	4
La visión de 2050: El mundo que el FSC contribuirá a crear	5
La fortaleza central del FSC: Anclada en el compromiso de los miembros y de una red global de socios	8
Aumentar nuestro alcance: Objetivo del FSC para el 2026	10
Descripción general de la Estrategia Global del FSC 2021–2026	11
Tres estrategias, doce metas y veinticuatro resultados previstos	12
Estrategia 1. Co-crear e implementar soluciones para los bosques	14
Estrategia 2. Transformar los mercados	16
Estrategia 3. Catalizar el cambio	18
Implementar la estrategia con base en una planificación operativa multianual e indicadores medibles	20

Impulso al manejo forestal responsable*

Nos encontramos en un momento decisivo para los bosques del mundo y para nuestra organización. Las agendas globales reconocen cada vez más el papel que desempeñan los bosques en hacer posible y mantener la vida. Sin bosques saludables y resilientes, perderemos la lucha contra el cambio climático y contra la alarmante pérdida de biodiversidad.

Además, dejaremos de ser capaces de contribuir a la transformación a una economía circular baja en carbono y de base biológica con bienes y servicios producidos responsablemente. Esto lo sabemos, pero la conversión y degradación de los bosques continúan, casos de incidentes extraordinarios de incendios forestales suceden en todo el mundo, importantes problemas sociales relacionados con los derechos de Pueblos Indígenas y trabajadores constituyen desafíos cotidianos y la discriminación con base en el género y la etnia persiste. Aunque esta situación pudiera parecer abrumadora, sabemos que el manejo forestal responsable, incluyendo esfuerzos serios encaminados a la protección, la conservación y la restauración, así como un manejo activo de los bienes y servicios forestales, puede ser un factor importante para abordar esos desafíos a través de hacer que los bosques sean más resilientes.

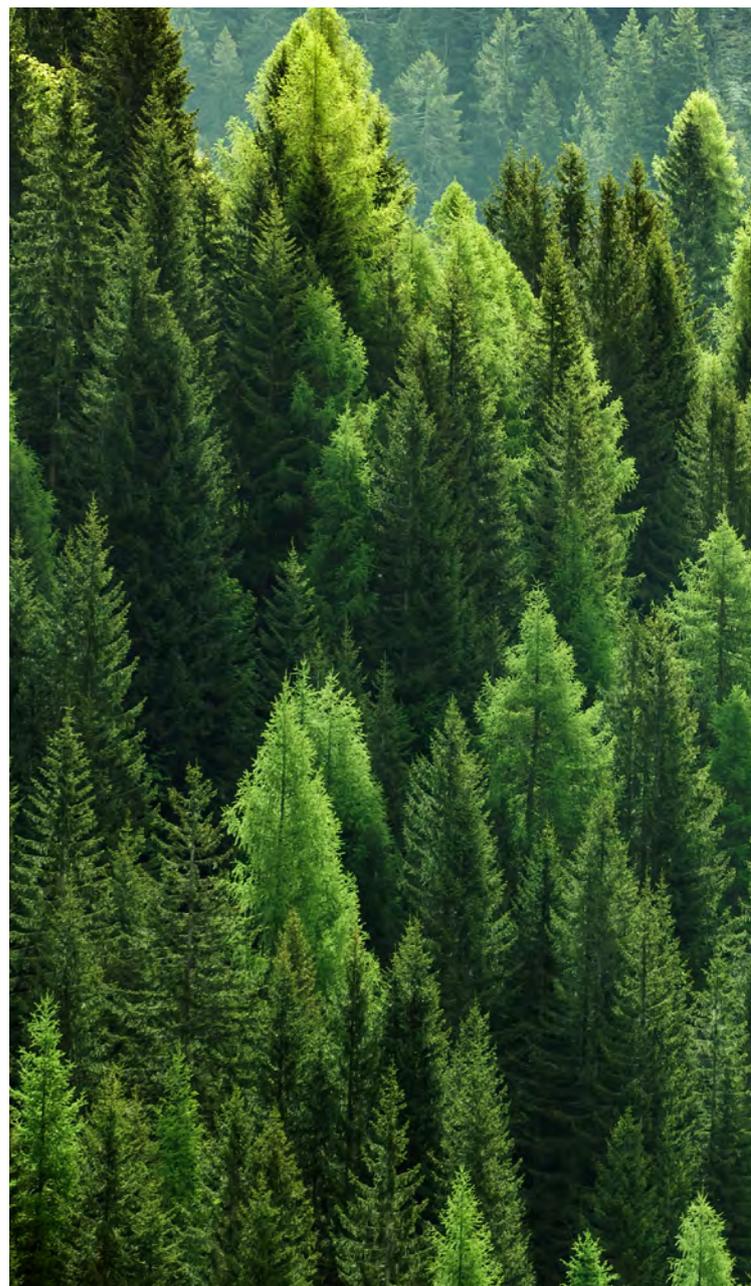
A lo largo de los años, el FSC ha instrumentado, a escala global y nacional, procesos de múltiples actores para definir estándares de manejo forestal responsable que implementan titulares de certificados y accionan el cambio en la práctica. Los estándares del FSC promueven la rendición de cuentas y producen impactos positivos.

Se trata de una contribución importante, pero nos hacen falta datos bien fundamentados sobre el impacto social, ambiental y económico de la certificación forestal y el valor del manejo forestal responsable aún no recibe el reconocimiento que merece. El crecimiento de la superficie certificada es demasiado lento y la mayoría de los bosques del mundo siguen todavía sin estar certificados conforme a los estándares del FSC. Debemos incrementar nuestros esfuerzos para certificar los bosques tropicales, los bosques manejados por pequeños propietarios y comunidades y otros bosques del mundo que tienen un considerable potencial de crear valor y beneficios y contribuir a abordar los desafíos globales.

Creemos firmemente que la certificación forestal ha sido – y sigue siendo – una solución poderosa, pero no puede permanecer aislada. Se requiere del esfuer-

zo de muchos actores de la sociedad por conservar a los bosques en su calidad de bosques. El FSC desempeña una función en estos esfuerzos y trabajaremos cada vez más en alianza con otros actores que tengan metas similares de aumentar y difundir nuestras soluciones y alcanzar los resultados necesarios.

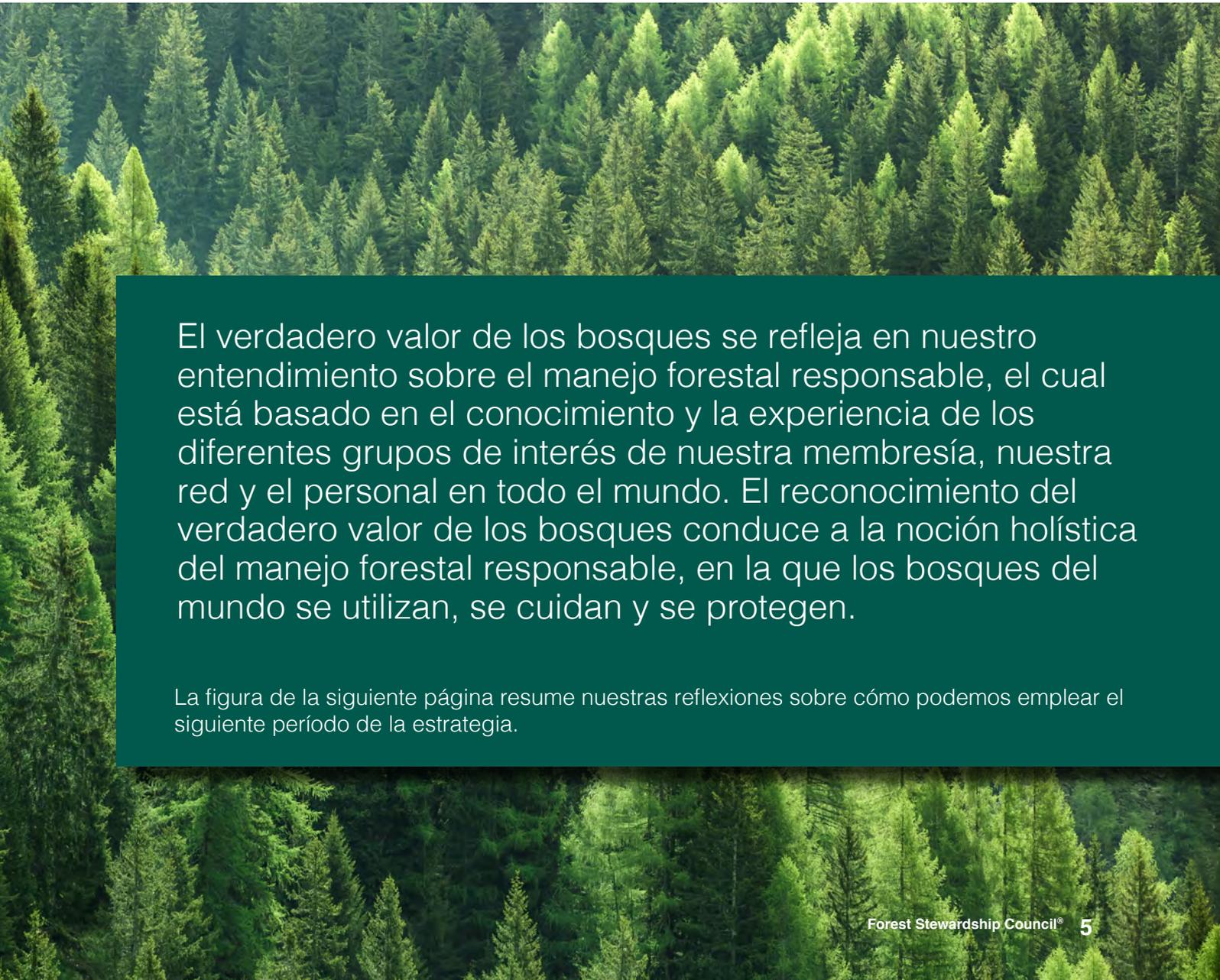
**En la versión en inglés se hace referencia a la palabra Stewardship y en este idioma el término abarca una visión amplia en torno al cuidado y manejo/gestión de los bosques. Sin embargo, el término no cuenta con una traducción literal al español, por lo cual se emplea la palabra manejo en un sentido integral a lo largo del documento.*



La visión de 2050: El mundo que el FSC contribuirá a crear

Para alcanzar nuestra visión de 2050 de bosques resilientes que mantienen la vida en el planeta, los bosques del mundo deben ser atesorados por el valor y los beneficios que brindan. Los mismos constituyen ecosistemas vitales que albergan la mayor parte de la biodiversidad terrestre del mundo, son sistemas de supervivencia para cientos de millones de integrantes de Pueblos Indígenas y comunidades locales y constituyen una base fundamental para la transición necesaria hacia economías circulares bajas en carbono y de base biológica.

Los bosques resilientes representan el verdadero valor económico, social y ambiental de los bosques. Este valor es holístico y evoluciona a través del tiempo. Para el FSC, el valor verdadero se captura en bosques manejados conforme a nuestros Principios y Criterios (PyC) de manejo forestal responsable. Los PyC expresan el significado del manejo forestal responsable para asegurar que los bosques se manejen de manera a ser socialmente beneficiosos, ambientalmente apropiados y económicamente viables.

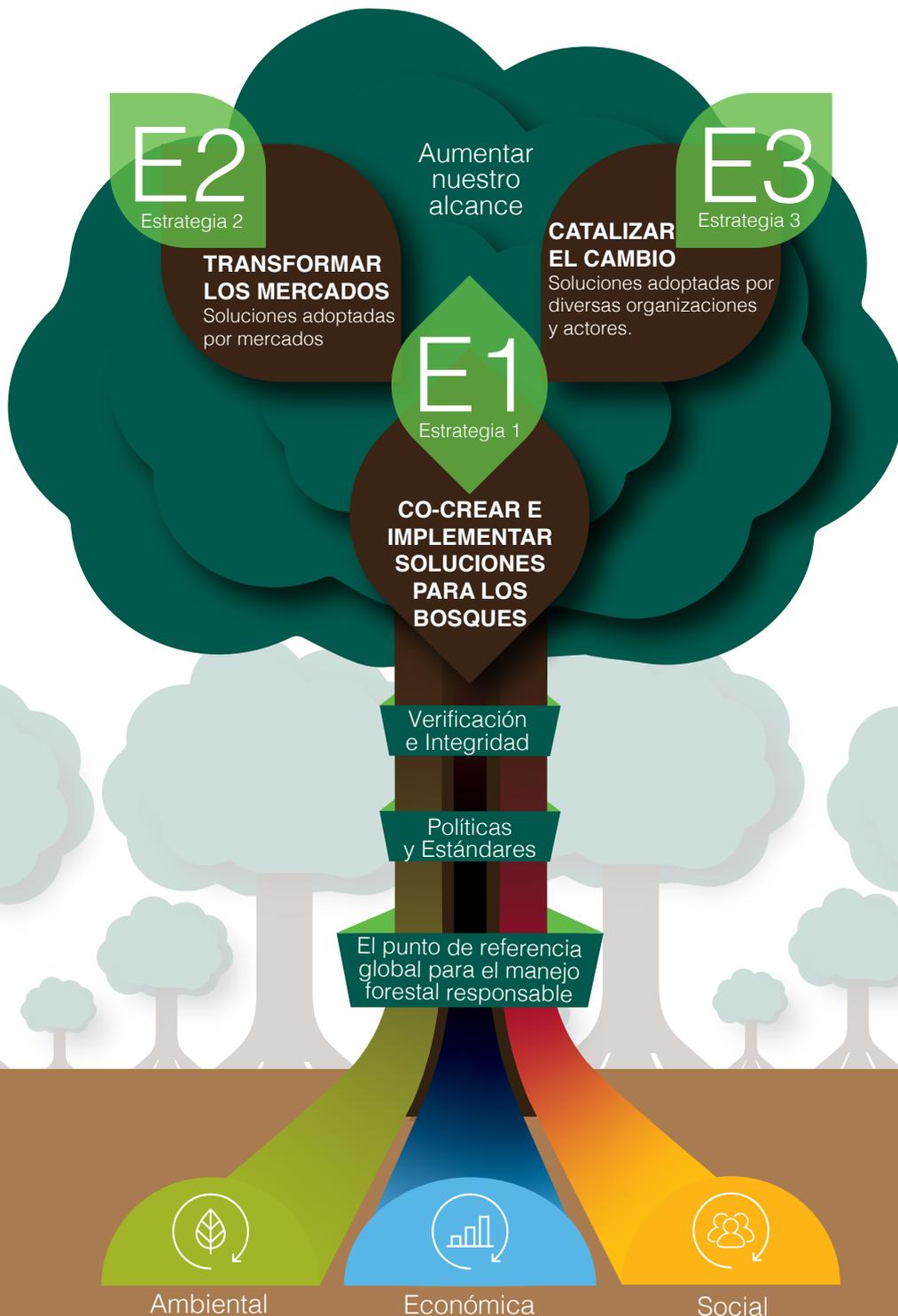


El verdadero valor de los bosques se refleja en nuestro entendimiento sobre el manejo forestal responsable, el cual está basado en el conocimiento y la experiencia de los diferentes grupos de interés de nuestra membresía, nuestra red y el personal en todo el mundo. El reconocimiento del verdadero valor de los bosques conduce a la noción holística del manejo forestal responsable, en la que los bosques del mundo se utilizan, se cuidan y se protegen.

La figura de la siguiente página resume nuestras reflexiones sobre cómo podemos emplear el siguiente período de la estrategia.

La visión de 2050: Bosques resilientes mantienen la vida en el planeta

Se logra un nuevo paradigma forestal en el que el verdadero valor de los bosques se reconoce e incorpora plenamente a la sociedad en todo el mundo.



Una comunidad para la co-creación

Para lograr nuestra visión de 2050

Como una comunidad para la co-creación, el FSC reúne a diversos actores de perspectivas económicas, ambientales y sociales en una estructura organizacional equilibrada para definir un punto de referencia global para el manejo forestal responsable. Este punto de referencia se expresa en nuestros Principios y Criterios (PyC) de donde se derivan soluciones para los bosques que atraen a mercados y a variadas organizaciones y actores para adoptarlas y, de esta manera, aumentar el alcance del FSC.

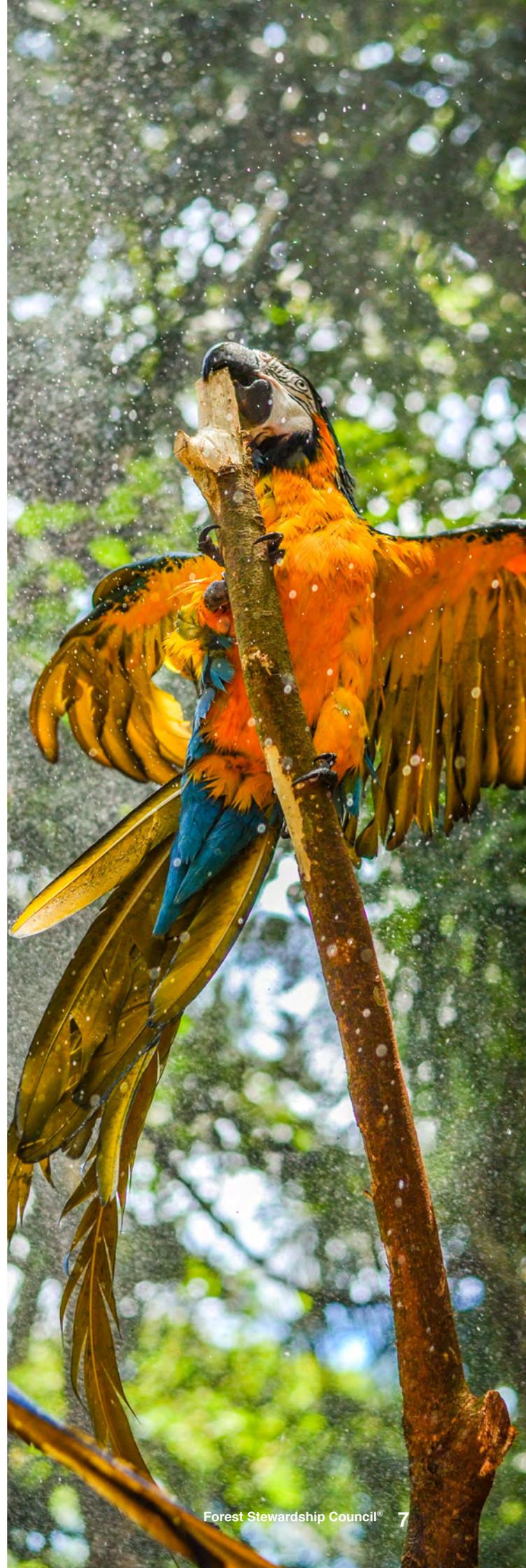
La certificación forestal – basada en políticas y estándares y los mecanismos de verificación e integridad que hemos creado – es la principal solución que se deriva de los PyC. La certificación forestal ha permitido que el mercado reconozca el valor y los beneficios encapsulados en la madera proveniente de la silvicultura responsable.

El FSC acaba de añadir recientemente otras dimensiones al posibilitar declaraciones para la prestación de servicios del ecosistema. **Para 2026, el FSC habrá difundido más estas soluciones para los bosques y participado en el desarrollo de otras nuevas que expresan el valor y los beneficios del manejo forestal responsable en términos que la sociedad puede adoptar y respaldar.**

El aumento al alcance del FSC a través del incremento de la certificación forestal y demás soluciones permitirá reconocer el verdadero valor de los bosques y su incorporación a la sociedad. Esto servirá de apoyo a los resultados a largo plazo encaminados a lograr nuestra visión de 2050:

- Una mayor pertinencia de mecanismos del mercado, productos y servicios que trabajen a favor de los bosques y de los paisajes de los que forman parte;
- Una mejor integración y mayor influencia del manejo forestal responsable por parte de sistemas de gobernanza, política y regulación de bosques; y
- Una mayor cantidad de acciones que reflejan una comprensión acertada de personas e instituciones sobre cómo sus vidas están entrelazadas con los bosques del mundo.

En esto radica la esencia de *la Estrategia Global 2021-2026* y constituye el fundamento de tres estrategias subyacentes.



La fortaleza central del FSC: Anclada en el compromiso de los miembros y de una red global de socios

El trabajar juntos, a través de diversos intereses y encontrar soluciones que generen cambios en la práctica constituyen la fortaleza central del FSC y la base de nuestra capacidad de ayudar a transformar el manejo forestal. El FSC tiene la capacidad de concebir grandes ideas y garantizar que se implementen en la práctica.

La fortaleza principal del FSC: la co-creación de soluciones

Reunimos a miembros y otros socios de una diversidad de intereses con el fin de establecer un punto de referencia global para el manejo forestal responsable y lograr resultados que sean importantes para los bosques y las personas que dependen de ellos.



La Asamblea General de Miembros del FSC es la máxima instancia en la toma de decisiones de la organización para definir herramientas tales como los estatutos y los Principios y Criterios. Los miembros del FSC eligen a un Consejo Directivo internacional para representarlos en la toma de decisiones estratégicas para la organización.

Esta estrategia se basa en el entendimiento de que para lograr nuestra visión de 2050 es fundamental comprometer y revitalizar a nuestra membresía a escala global, regional y nacional. Así pues, seguiremos:

- trabajando con los miembros en la co-creación de soluciones FSC para resolver problemas complejos relacionados con los bosques;
- promoviendo el dialogo efectivo y atrayente, así como el intercambio de información con los miembros; e
- incrementando las oportunidades de colaboración entre todos los miembros a través de un enfoque sistematizado mediante foros de discusión, diálogos virtuales y reuniones nacionales, regionales y globales.

Para que nuestra organización conformada por miembros funcione en las esferas local y mundial, el FSC construyó una red descentralizada que nos permite co-crear soluciones para los bosques en todo el mundo. Para permitir el logro de los resultados previstos en esta estrategia, el FSC fortalecerá su red en los próximos años. La red FSC es una diversa comunidad global de personas y organizaciones que trabajan juntas para promover los principios del FSC y cumplir nuestra misión. La red FSC adopta un enfoque de abajo hacia arriba, voluntario y conformado por miembros.

Las prioridades para la presencia del FSC y las correspondientes inversiones y fondos recaudados se establecerán dependiendo de en dónde el FSC puede lograr el mayor impacto encaminado a cumplir la visión de 2050.

El FSC incrementará su foco de atención en regiones y países que tienen:

- áreas significativas de alto valor de conservación y paisajes culturales indígenas;
- un elevado potencial para mitigar el cambio climático y proteger la biodiversidad; y/o
- un elevado potencial de satisfacer, de manera responsable, las demandas locales y globales, de productos forestales.

Dentro de estos parámetros, el principal foco de atención estará en regiones y países con el mejor potencial de impacto a corto y largo plazo, a través de:

- la certificación de manejo forestal con probado impacto social, ambiental y económico;
- el apoyo para el manejo forestal responsable por Pueblos Indígenas, comunidades locales y pequeños propietarios;
- la adopción de soluciones a desafíos globales ambientales, sociales y económicos; y
- la creación y mantenimiento de una demanda en el mercado para productos y servicios FSC.



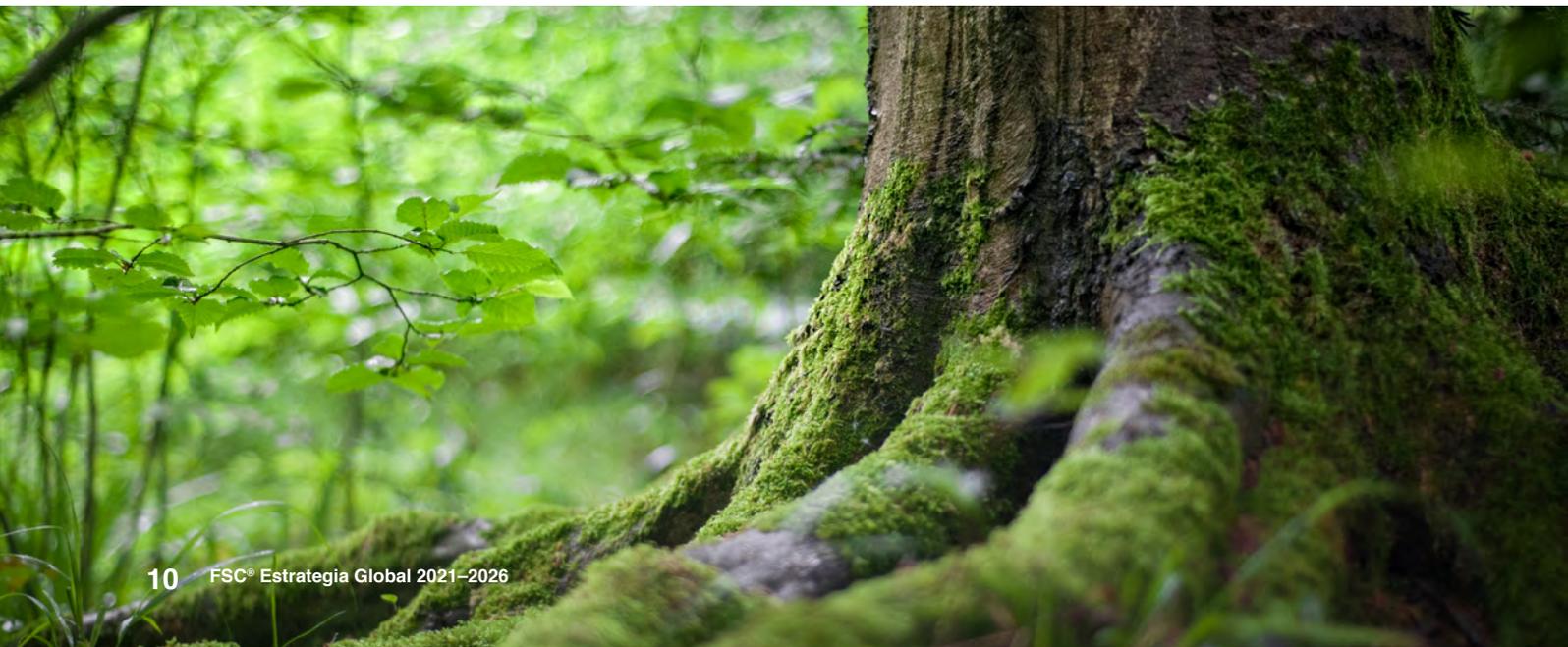
Aumentar nuestro alcance: Objetivo del FSC para el 2026

El objetivo para el 2026 del FSC tiene la finalidad de crear un impulso hacia la visión de 2050 a través de la certificación y el trabajo en alianzas para aportar soluciones a los principales desafíos que enfrentan los bosques del mundo.

Aumentar nuestro alcance: El valor y los beneficios del manejo forestal responsable se demostrarán en 300 millones de hectáreas de superficie certificada FSC, de las cuales, 50 millones de hectáreas son bosques naturales tropicales y áreas manejadas por pequeños propietarios.

Del nivel actual de alrededor de 220 millones de hectáreas, para 2026, 300 millones de hectáreas estarán certificadas según los estándares del FSC, con sistemas en funcionamiento para demostrar la creación de valor y beneficios sociales, ambientales y económicos y garantizar la integridad de las cadenas de suministro. Dentro de esta superficie global, el FSC duplicará la certificación de bosques tropicales naturales y áreas manejadas por pequeños propietarios, comunidades y Pueblos Indígenas, hasta alcanzar un total de 50 millones de hectáreas.

Estos resultados se verán incrementados por soluciones FSC desarrolladas para poner un alto a la deforestación, hacer crecer la superficie forestal del mundo y mejorar su calidad, incluyendo la conservación de bosques, así como la restauración de zonas degradadas o convertidas para devolverlas a condiciones más naturales. De esta manera, el FSC contribuirá a atender las metas y desafíos mundiales, incluyendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, el Acuerdo de París y el Marco para la Biodiversidad post 2020.



Descripción general de la Estrategia Global del FSC 2021–2026

NUESTRA MISIÓN

Bosques para Todos para Siempre

El FSC promoverá un manejo ambientalmente adecuado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo.

NUESTRA VISIÓN DE 2050

Bosques resilientes mantienen la vida en el planeta

Se logra un nuevo paradigma forestal en el que el verdadero valor de los bosques se reconoce e incorpora plenamente a la sociedad en todo el mundo.

NUESTRO DESAFÍO CENTRAL

En muchas partes del mundo, los sistemas económicos y de gobernanza incentivan la deforestación y la degradación forestal, debilitando la propuesta de valor del manejo forestal responsable.

NUESTRA FORTALEZA CENTRAL

Co-creación de soluciones

Reunimos a miembros y otros socios de una diversidad de intereses con el fin de establecer un punto de referencia global para el manejo forestal responsable y lograr resultados que sean importantes para los bosques y las personas que dependen de ellos.

OBJETIVO PARA EL 2026

Aumentar nuestro alcance

El valor y los beneficios del manejo forestal responsable se demostrarán en 300 millones de hectáreas de superficie certificada FSC, de las cuales, 50 millones de hectáreas son bosques naturales tropicales y áreas manejadas por pequeños propietarios.

E1

CO-CREAR E IMPLEMENTAR SOLUCIONES PARA LOS BOSQUES

Adaptar nuestro sistema para abordar desafíos globales y ampliar la relevancia.

E2

TRANSFORMAR LOS MERCADOS

Incrementar el mercado para productos y servicios forestales.

E3

CATALIZAR EL CAMBIO

Trabajar e involucrar a actores clave para impulsar las soluciones FSC.

ESTRATEGIAS

Tres estrategias, doce metas y veinticuatro resultados previstos

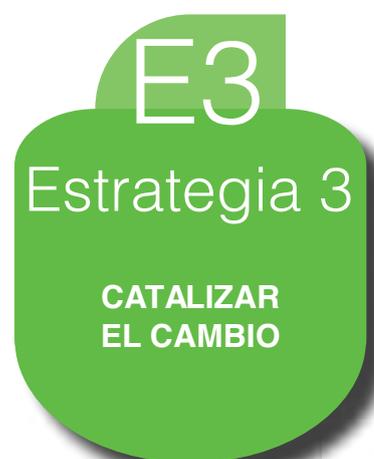
La *Estrategia Global 2021-2026* se apega a tres enfoques para asegurar que la certificación siga siendo pertinente y pueda ponerse a disposición de un grupo más amplio de actores interesados.

- **Desencadenar el potencial de la certificación forestal** a través de mejorar la relevancia para los usuarios y de incrementar el valor y los beneficios creados para todos los involucrados en el manejo forestal responsable. Esto incluye tanto a los titulares de certificados actuales como a aquellos administradores forestales, pequeños propietarios y comunidades que no están hoy en día certificados.

Para lograrlo, daremos nuevo ímpetu a la certificación con el fin de mejorar la propuesta de valor de la certificación de madera y la complementaremos con incentivos para la certificación de otros productos y servicios forestales.

- Promover la adopción del mercado para productos y servicios del manejo forestal responsable a través de **trabajar con agentes del mercado con el fin de profundizar la comprensión del valor y los beneficios que proporcionan los bosques** de donde provienen estos productos y servicios.
- **Desarrollar alianzas con otros actores** para incorporar más a fondo el valor de los bosques en las decisiones sobre uso del suelo y obtener resultados positivos en la práctica que vayan más allá de nuestros linderos acostumbrados de la unidad de manejo.

Estos tres enfoques se traducen en tres estrategias estrechamente interrelacionadas, cada una de ellas con un conjunto de cuatro metas que establecen la dirección del FSC para los próximos años. Las 12 metas son totalmente complementarias y trabajan juntas hacia el objetivo para el 2026.





E1

Estrategia 1

**CO-CREAR E
IMPLEMENTAR
SOLUCIONES PARA
LOS BOSQUES**

- 1.1** Involucrar a miembros y actores interesados para impulsar el cambio como una comunidad para la co-creación de soluciones
- 1.2** Racionalizar políticas y estándares con una orientación a resultados
- 1.3** Fortalecer la verificación y la integridad
- 1.4** Ampliar el alcance del FSC y su relevancia en la lucha contra el cambio climático y la pérdida de biodiversidad

E2

Estrategia 2

**TRANSFORMAR
LOS MERCADOS**

- 2.1** Hacer avanzar al FSC en cadenas de valor que tienen el mayor potencial de contribuir a nuestra visión de 2050
- 2.2** Acelerar la adopción del mercado de productos y servicios del ecosistema certificados FSC
- 2.3** Desencadenar el poder de los datos para demostrar resultados positivos
- 2.4** Ampliar los beneficios para Pueblos Indígenas, comunidades, pequeños propietarios y trabajadores

E3

Estrategia 3

**CATALIZAR
EL CAMBIO**

- 3.1** Fomentar la misión a través de alianzas, coaliciones y asociaciones más sólidas
- 3.2** Aumentar la relevancia del FSC para los gobiernos
- 3.3** Potenciar la financiación/inversión sostenible para el manejo forestal responsable
- 3.4** Acelerar la toma de conciencia acerca del valor de los bosques



Estrategia 1
**Co-crear e
implementar soluciones
para los bosques**

E1

Daremos ímpetu a la certificación con el fin de impulsar la difusión del manejo forestal responsable haciéndolo atractivo, utilizable y viable para posibles usuarios. Protegeremos nuestra credibilidad y demostraremos el impacto mediante el uso de tecnología moderna y, junto con nuestros miembros y socios, co-crearemos soluciones para los desafíos relacionados con los bosques.

Metas de la estrategia 1

1.1 Involucrar a miembros y actores interesados para impulsar el cambio como una comunidad para la co-creación de soluciones

Inspirar e inspirarse en miembros y socios nuevos y ya existentes para co-crear soluciones locales y globales de manejo forestal responsable que resuelvan los relacionados desafíos forestales actuales tales como el cambio climático, la pérdida de biodiversidad, la desigualdad de género y la violación a los derechos de trabajadores, Pueblos Indígenas y comunidades locales, al tiempo que proporcionamos productos y servicios forestales al mundo.

Resultados previstos:

- Con base en políticas aprobadas para membresía y desarrollo de la red, la membresía del FSC se incrementa, se revigoriza estratégicamente y se empodera como una comunidad ágil e inspirada para concebir soluciones de manejo forestal responsable ante problemas clave que son de importancia para los bosques y las personas que dependen de ellos;
- Se convoca a miembros FSC, socios de la red, miembros del personal, titulares de certificados y actores externos a iniciativas para co-crear e implementar soluciones locales de manejo forestal que impulsen el cambio en la práctica, contribuyendo simultáneamente a lograr la misión global del FSC.

1.2 Racionalizar políticas y estándares con una orientación a resultados

Racionalizar las políticas y los estándares para que sean más fáciles de comprender y de implementar sistemáticamente. Reducir la complejidad y reflejar el riesgo, asegurando simultáneamente la credibilidad y permitiendo centrar más la atención en los resultados deseados logrados a través de un buen desempeño. Dentro de la racionalización se incluye el permitir un fácil acceso a los requisitos FSC para todos, claridad en los requisitos y su relevancia según las condiciones geográficas y socioeconómicas correspondientes.

Resultados previstos:

- Todos los que los necesitan pueden acceder fácilmente a los requisitos FSC a través de tecnología moderna y prácticas de gestión de datos que permitan a todo tipo de actores interesados extraerlos y consultarlos en cualquier momento;
- Las políticas y estándares FSC nuevos se basan en principios claros y homogéneos de racionalización y orientación a resultados. Aseguran una alta integridad, credibilidad y equilibran homogeneidad global con adaptabilidad local. Se basan en el riesgo, son claros, pertinentes, confiables, fáciles de usar y eficientes y demuestran y comunican cambios positivos.

1.3 Fortalecer la verificación y la integridad

Utilizar tecnologías modernas y mecanismos de control para proporcionar datos válidos con el fin de asegurar la verificación de resultados e impactos y la integridad general de los sistemas.

Resultados previstos:

- Una mayor verificación, integridad y mecanismos de datos aseguran evaluaciones de manejo forestal de alta calidad y una integridad reforzada de las cadenas de suministro;
- El FSC ha implementado nuevas formas de monitorear el desempeño con datos confiables a nivel del bosque y del paisaje. Los datos agregan valor a la certificación FSC para titulares de certificados y proporciona información importante y significativa a actores interesados.

1.4 Ampliar el alcance del FSC y su relevancia en la lucha contra el cambio climático y la pérdida de biodiversidad

Trabajar con titulares de certificados FSC, titulares de derechos y actores interesados para desarrollar soluciones FSC que sean relevantes para el cambio climático y desafíos globales relacionados en el paisaje cuando las oportunidades de éxito sean favorables.

Resultados previstos:

- La certificación FSC y el procedimiento de servicios del ecosistema se han convertido en directamente pertinentes para la política y la demanda en el mercado de soluciones del cambio climático y biodiversidad, permitiendo que los titulares de certificados demuestren su desempeño en cuanto a cambio climático y su contribución a los objetivos de sostenibilidad nacionales e internacionales;
- Con base en sus políticas y estándares actuales, el FSC ha contribuido al desarrollo de normas ampliamente utilizadas para la restauración de paisajes forestales y la conectividad en el paisaje que generan beneficios ambientales significativos, agregando simultáneamente valor a titulares de certificados y a Pueblos Indígenas y comunidades locales.



Estrategia 2 **Transformar los mercados**

E2

Promoveremos la adopción del FSC en el mercado para impulsar resultados en la práctica y un mayor valor para los titulares de certificados, respaldando el cambio a economías circulares bajas en carbono y de base biológica. A través del perfeccionamiento de los datos y de comunicaciones eficaces, resaltaremos el valor y los beneficios sociales, ambientales y económicos de los bosques certificados FSC y de sus productos y servicios. Trabajaremos con agentes del mercado para incrementar y satisfacer la demanda de productos y servicios certificados, centrando la atención en aquellos sectores con la mayor oportunidad de impacto para lograr la visión de 2050.

Metas de la estrategia 2

2.1 Hacer avanzar al FSC en cadenas de valor que tienen el mayor potencial de contribuir a nuestra visión de 2050

Eliminar las barreras de mercado y promover la adopción de la certificación FSC en cadenas de valor que son estratégicamente importantes para alcanzar los resultados sociales, económicos y ambientales a corto y largo plazo en zonas boscosas a escala mundial.

Resultados previstos:

- Se identifican las cadenas de valor con el mayor potencial de impacto para lograr la visión de 2050 y se priorizan para intervenirlas directamente con el fin de mejorar la propuesta de valor del FSC para los administradores forestales;
- Se aumenta la adopción de la certificación FSC en las cadenas de valor priorizadas, en particular en regiones de bosques tropicales y con alto valor de conservación.

2.2 Acelerar la adopción del mercado de productos y servicios del ecosistema certificados FSC

Fortalecer los mercados locales, regionales y mundiales de productos y servicios del ecosistema certificados FSC.

Resultados previstos:

- Se incrementa la demanda de productos y servicios del ecosistema certificados FSC en zonas geográficas y sectores de elevada prioridad, a través de iniciativas de marketing y comunicaciones con socios clave;
- A través de iniciativas de marketing y comunicaciones en sectores clave, se desarrollan cadenas de valor, incluyendo cadenas de valor para productos forestales no maderables, incentivando la implementación de soluciones FSC por parte de pequeños propietarios y Pueblos Indígenas.

2.3 Desencadenar el poder de los datos para demostrar resultados positivos

Generar y utilizar datos verificados de impactos para el bienestar de los bosques certificados FSC y de las personas que dependen de ellos, así como de las empresas certificadas.

Resultados previstos:

- Se captan datos de los impactos y se traducen en sólidos puntos de verificación que identifican el valor ambiental, social y económico que crea la certificación FSC, centrando la atención en regiones forestales estratégicas;

- Con base en los datos que el FSC haga disponibles y accesibles, se involucra a miembros del personal, socios de la red, titulares de certificados y consumidores en iniciativas para exhortarlos a adoptar la certificación forestal FSC y los productos y servicios del ecosistema certificados FSC.

2.4 Ampliar los beneficios para Pueblos Indígenas, comunidades, pequeños propietarios y trabajadores

Trabajar a escala local, regional y mundial para desarrollar soluciones de mercado que creen un beneficio social y económico directo para Pueblos Indígenas, comunidades, pequeños propietarios y trabajadores.

Resultados previstos:

- El FSC ha creado modelos de iniciativas que incrementan el acceso a mercados o inversiones para productos y servicios forestales suministrados por Pueblos Indígenas, comunidades locales y pequeños propietarios y que promueven la equidad y diversidad de género;
- Las empresas cumplen su compromiso con las agendas de sostenibilidad local y global al adherirse a los valores sociales del FSC a través de la certificación, beneficiando a trabajadores, Pueblos Indígenas y comunidades locales, incluyendo perspectivas de género y diversidad.



Estrategia 3 **Catalizar el cambio**

E3

En seguimiento a los crecientes esfuerzos de los últimos años, trabajaremos con diversas organizaciones y actores interesados para incrementar el reconocimiento del valor y de los beneficios de los bosques y del papel que desempeña el FSC como la validación más confiable del manejo forestal responsable. Ampliaremos y daremos ímpetu a nuestras asociaciones y alianzas como formas eficientes de contribuir a las agendas globales y reforzar los resultados en la práctica.

Cumpliremos nuestra misión, crearemos resultados que sean importantes para nuestros miembros y socios y buscaremos oportunidades en el paisaje más amplio en donde podamos lograr resultados sin aumentar la carga para el sistema FSC y nuestros titulares de certificados.

Metas de la estrategia 3

3.1 Fomentar la misión a través de alianzas, coaliciones y asociaciones más sólidas

Crear alianzas estratégicas con organizaciones de ideas afines para lograr resultados críticos, pertinentes para la misión y que aporten beneficios a los titulares de certificados, a los bosques y a las personas que dependen de ellos.

Resultados previstos:

- El FSC se ha involucrado en alianzas y asociaciones visibles para crear impacto mediante la promoción de la certificación forestal y soluciones de paisajes forestales que protegen al medio ambiente y respetan los derechos, además de que mejoran los medios de subsistencia de las personas que dependen de ellos. Los socios pueden incluir a instituciones gubernamentales e intergubernamentales, empresas, ONG ambientales y sociales, sindicatos, organizaciones para la equidad de género, organizaciones de Pueblos Indígenas, financiadores, inversionistas, entre otros;
- El FSC ha demostrado un impacto a través de estas alianzas y asociaciones, el cual asume la forma de un mejor manejo responsable de bosques y del paisaje en lugares prioritarios.

3.2 Aumentar la relevancia del FSC para los gobiernos

Ejercer influencia con los gobiernos para fomentar sus planes y políticas a través del manejo forestal responsable en la práctica.

Resultados previstos:

- Gobiernos locales o nacionales eligen avalar al FSC e incorporarlo a sus políticas, estrategias y planes para la adquisición de productos forestales, haciendo posible y respaldando el manejo forestal responsable;
- Gobiernos locales o nacionales incorporan soluciones FSC a sus políticas forestales y ordenamientos territoriales y utilizan la certificación FSC para el manejo de los bosques que están bajo su control, con el fin de cumplir las metas relacionadas con las agendas nacionales o internacionales tales como las contribuciones determinadas a nivel nacional del Acuerdo de París, los compromisos de restauración y biodiversidad y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.

3.3 Potenciar la financiación/inversión sostenible para el manejo forestal responsable

Fortalecer los vínculos entre el FSC, los titulares de certificados y la comunidad de inversionistas con el fin de promover al FSC como un proveedor de soluciones para reducir el cambio climático y la pérdida de biodiversidad y para fortalecer la restauración y conservación de los bosques.

Resultados previstos:

- El FSC proporciona datos verificados de impactos, incluyendo datos relativos a carbono, biodiversidad y temas sociales, a la comunidad de inversionistas. Se recompensa a los titulares de certificados de manejo forestal por el secuestro de carbono y otros beneficios que aportan;
- Al FSC se le reconoce como la validación más confiable del manejo forestal responsable y los inversionistas públicos y privados exigen el uso de la certificación FSC y otras soluciones FSC en proyectos que financian.

3.4 Acelerar la toma de conciencia acerca del valor de los bosques

Trabajar con socios para demostrar el valor social, ambiental y económico de los bosques bajo un manejo forestal responsable, así como el valor de los productos y servicios que provienen de estos bosques.

Resultados previstos:

- La etiqueta y la marca del FSC son cada vez más reconocidas por los resultados que han demostrado y esto se refleja considerablemente en las acciones y comportamientos de la sociedad como la forma de proteger el verdadero valor de los bosques;
- Se promueve un enfoque holístico para el manejo forestal responsable en narrativas convincentes de líderes de opinión que usan la certificación y las soluciones FSC como ejemplo de éxito.

Implementar la estrategia con base en una planificación operativa multianual e indicadores medibles

La estrategia global actualizada establece la dirección y los resultados previstos para el FSC hasta 2026, conforme a lo acordado por el consejo después de un proceso de dos años de duración, el cual incluyó dos rondas de consulta y diálogos mundiales con la membresía FSC.

De conformidad con su mandato, el consejo será responsable de supervisar la implementación de la estrategia global y de la planificación operativa multianual, las prioridades anuales y los presupuestos correspondientes que se desarrollarán. La supervisión incluirá cualquier necesidad que se presente de volver a establecer prioridades para implementar las mociones aprobadas por la Asamblea General o exigidas por restricciones de recursos, cambios regulatorios o perturbaciones del mercado.

La rendición de cuentas a la membresía se garantizará a través de informes anuales de avances emitidos por el secretariado y el consejo, los cuales se contrastarán con respecto a indicadores medibles desarrollados para el objetivo y los resultados previstos de la estrategia global.





BOSQUES[™]
PARA TODOS
PARA SIEMPRE

FSC A.C. © Todos los derechos reservados 2020
Forest Stewardship Council® FSC® Asociación Civil

www.fsc.org

